



Indigenous Community Infrastructure Initiative

Advancing Indigenous Reconciliation and Addressing the Indigenous Infrastructure Deficit

May 2021

Initiative d'infrastructures pour les communautés autochtones

Faire progresser la réconciliation autochtone et combler le déficit d'infrastructure autochtone

Mai 2021

What is the Canada Infrastructure Bank?

Qu'est-ce que la Banque de l'infrastructure du Canada?

- The Canada Infrastructure Bank (the “**CIB**”) is an impact investor deploying \$35 billion to develop the next generation of infrastructure Canadians need. We deliver outcomes such as sustainable economic growth, connected communities and climate change action.
- The CIB aims to get more infrastructure built that is in the public interest by partnering with private and institutional investors, Indigenous communities and governments across Canada.
- La Banque de l'infrastructure du Canada (la « **BIC** ») est un investisseur d'impact qui déploie 35 milliards de dollars pour développer la prochaine génération d'infrastructures dont les Canadiens et les Canadiennes ont besoin. Nous obtenons des résultats tels qu'une croissance économique durable, des communautés connectées et une action contre les changements climatiques.
- La BIC permet la construction de nouvelles infrastructures qui sont dans l'intérêt public grâce à des partenariats avec des investisseurs privés et institutionnels, des communautés autochtones et des gouvernements partout au Canada.

What is the Canada Infrastructure Bank?

Qu'est-ce que la Banque de l'infrastructure du Canada?

- Within its \$35 billion mandate, the CIB is executing on a \$10 billion, three-year Growth Plan that will strengthen Canada's economic growth and accelerate Canada's transition to the low carbon economy by focusing investment in five priority sectors:
 - Green infrastructure;
 - Clean power;
 - Public transit;
 - Trade and transportation; and
 - Broadband infrastructure
- Dans le cadre de son mandat de 35 milliards de dollars, la BIC exécute un Plan de croissance triennal de 10 milliards de dollars qui renforce la croissance économique du Canada et accélère la transition du Canada vers une économie faible en carbone en concentrant les investissements dans cinq secteurs prioritaires :
 - Les infrastructures vertes;
 - L'énergie propre;
 - Le transport en commun;
 - Le commerce et transport; et
 - L'Internet haut débit

Indigenous Community Infrastructure Initiative Overview

Aperçu de l'Initiative d'infrastructures pour les communautés autochtones

- The ICII is a new way to accelerate further closing the community-level infrastructure gap by providing low-cost and long-term loans to Indigenous communities to fund projects across the CIB's priority sectors
 - The two primary differences between the ICII and broader CIB investments in bigger projects, showing how the CIB is aiming to be responsive to community priorities and needs are:
- L'IICA est une nouvelle façon de combler encore davantage le déficit d'infrastructure communautaire en offrant des prêts à faible coût et à long terme aux communautés autochtones pour financer des projets dans les secteurs prioritaires de la BIC
 - Les deux principales différences entre l'IICA et les investissements plus importants de la BIC dans des projets de plus grande envergure et qui illustrent comment la BIC vise à répondre aux priorités et aux besoins de la communauté sont :

Investment amount: Scaled to support community-sized projects

- The ICII targets loan requests of \$5 million to \$100 million while the mainstream CIB investment framework typically looks at requests greater than \$100 million

Sources of repayment: Flexible to adapt to community context

- ICII projects must be revenue generating, but can also have alternative sources of revenue assigned for loan repayment

Le montant de l'investissement : Adapté pour soutenir des projet de taille communautaire

- L'IICA cible les demandes de prêts de 5 à 100 millions de dollars, tandis que le cadre d'investissement traditionnel de la BIC porte généralement sur les demandes de plus de 100 millions de dollars

Sources de remboursement : Souples pour s'adapter au contexte communautaire



- Les projets réalisés dans le cadre de l'IICA doivent générer des revenus, mais ils peuvent aussi avoir d'autres sources de revenus visant à rembourser le prêt

Eligibility Criteria for an ICII Investment




Critères d'admissibilité pour un investissement dans le cadre de l'IICA

- Through the ICII, the CIB is looking to invest in community projects, which must:
 - Be in at least one of CIB priority sectors and located in Canada
 - Be revenue generating
 - Represent new infrastructure and/or significant upgrade to existing infrastructure
 - Have an economic, commercial or structural lending gap
 - Provide direct benefit to an Indigenous community
 - Represents CIB investment between \$5-100M and not more than 80% of project costs
- Au moyen de l'IICA, la BIC cherche à investir dans des projets communautaires qui doivent :
 - Correspondre à au moins un des secteurs prioritaires de la BIC et être situés au Canada
 - Générer des revenus
 - Représenter une nouvelle infrastructure et/ou une amélioration significative de l'infrastructure existante
 - Présenter une insuffisance de prêt économique, commerciale ou structurelle
 - Offrir un avantage direct à une communauté autochtone
 - Représenter un investissement de la BIC d'au moins 5 à 100 millions de dollars et d'au plus 80 % du coût du projet

Eligible Project Categories / Catégories de projets admissibles

CIB Priority Sector/ Secteurs prioritaires de la BIC	ICII Project Category	Catégories de projets IICA
 <p>Clean Power/ Énergie propre</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Development of renewable energy-powered microgrids ▪ Development of renewable energy, including solar, wind, small-scale hydro, tidal, biomass, and geothermal infrastructure ▪ District energy systems ▪ Transmission installation and upgrades to improve access and reliability of access to electricity 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Développement de mini-réseaux alimentés à l'énergie renouvelable ▪ Développement d'infrastructures liées à l'énergie renouvelable, notamment les infrastructures d'énergies solaires, éoliennes, hydroélectriques à petite échelle, marémotrices, de biomasse et géothermiques ▪ Développement de systèmes d'énergie de quartier ▪ Installation et mise à niveau d'un réseau de transport pour améliorer l'accès à l'électricité et sa fiabilité
 <p>Green Infrastructure/ Infrastructures vertes</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Investments that transition communities off diesel generators to renewable energy sources and lower carbon intensive sources of generation ▪ Investment in retrofits of buildings to improve energy efficiency ▪ Investments that provide a long-term, reliable source of clean drinking water ▪ Improvement of environmental performance of water and wastewater management systems 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Investissements qui permettent aux collectivités de passer des génératrices au diesel à des sources d'énergie renouvelable et des sources de production d'énergie à plus faible émission de carbone ▪ Investissements dans les rénovations énergétiques de bâtiments pour améliorer l'efficacité énergétique ▪ Investissements qui visent à procurer une source fiable et à long terme d'eau potable ▪ Investissements qui visent à améliorer la performance environnementale des systèmes de gestion de l'eau et de traitement des eaux usées

Eligible Project Categories / Catégories de projets admissibles

CIB Priority Sector/Secteurs prioritaires de la BIC	ICII Project Category	Catégories de projets IICA
 <p>Trade & Transport/ Commerce et transport</p>	<ul style="list-style-type: none"> Development of transportation infrastructure for remote or rural communities including ports, roads, bridges, rail, airports, etc. Agriculture-related infrastructure for communities 	<ul style="list-style-type: none"> Développement d'infrastructures de transport pour les collectivités éloignées ou rurales, y compris des ports, des routes, des ponts, des chemins de fer, des aéroports, etc. Infrastructures liées à l'agriculture pour les collectivités
 <p>Public Transit/ Transport en commun</p>	<ul style="list-style-type: none"> Regional bus systems, zero emissions buses, etc. 	<ul style="list-style-type: none"> Réseaux d'autobus régionaux, autobus à zéro émission, etc.
 <p>Broadband/ Internet haut débit</p>	<ul style="list-style-type: none"> Development of communications infrastructure for remote or rural communities, including broadband 	<ul style="list-style-type: none"> Développement d'infrastructures de communication pour les collectivités éloignées ou rurales, y compris l'Internet haut débit

First Steps to Engage with CIB on ICII Projects Opportunities

Premières étapes pour collaborer avec la BIC sur des projets IICA potentiels

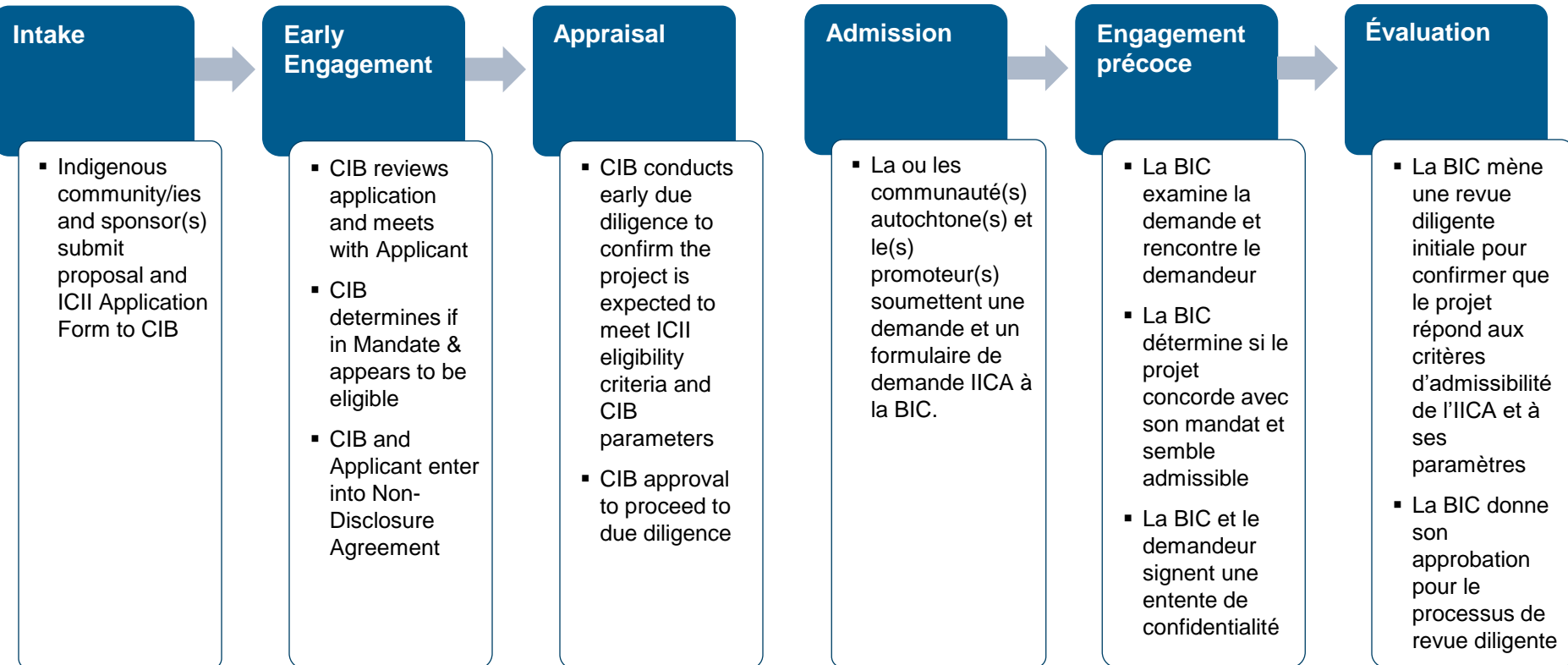
- The CIB has a standard form for projects that meet the criteria of the ICII. [This form](#) can be found on the CIB website.
- To support the CIB's investment due diligence, the type of information required from Sponsors / Proponents includes
 - Detailed project description
 - Details of the project team, including all partners, contractors and advisors
 - Engineering and feasibility studies
 - Documentation for revenue sources
 - Project financial model
- The CIB encourages prospective applicants to reach out to the dedicated ICII team at indigenous@cib-bic.ca.
- La BIC propose un formulaire standard pour les projets qui répondent aux critères de l'IICA. [Ce formulaire](#) se trouve sur le site Web de la BIC.
- À l'appui de la revue diligente d'investissement de la BIC, le type de renseignements exigés des promoteurs incluent :
 - La description détaillée du projet
 - Les détails sur l'équipe du projet, y compris tous les partenaires, les entrepreneurs et les conseillers
 - L'ingénierie et étude de faisabilité
 - Les documents pour les sources de revenu
 - Le modèle financier du projet
- La BIC encourage les demandeurs potentiels à communiquer avec l'équipe IICA dédiée à autochtones@cib-bic.ca.

ICII Project Assessment Process – Intake to Appraisal

Processus d'évaluation de projets IICA – De l'admission à l'évaluation

- The CIB has a dedicated Indigenous Infrastructure team to work with the Indigenous community/ies and sponsor(s) (the “Applicant”) through all stages of the Project

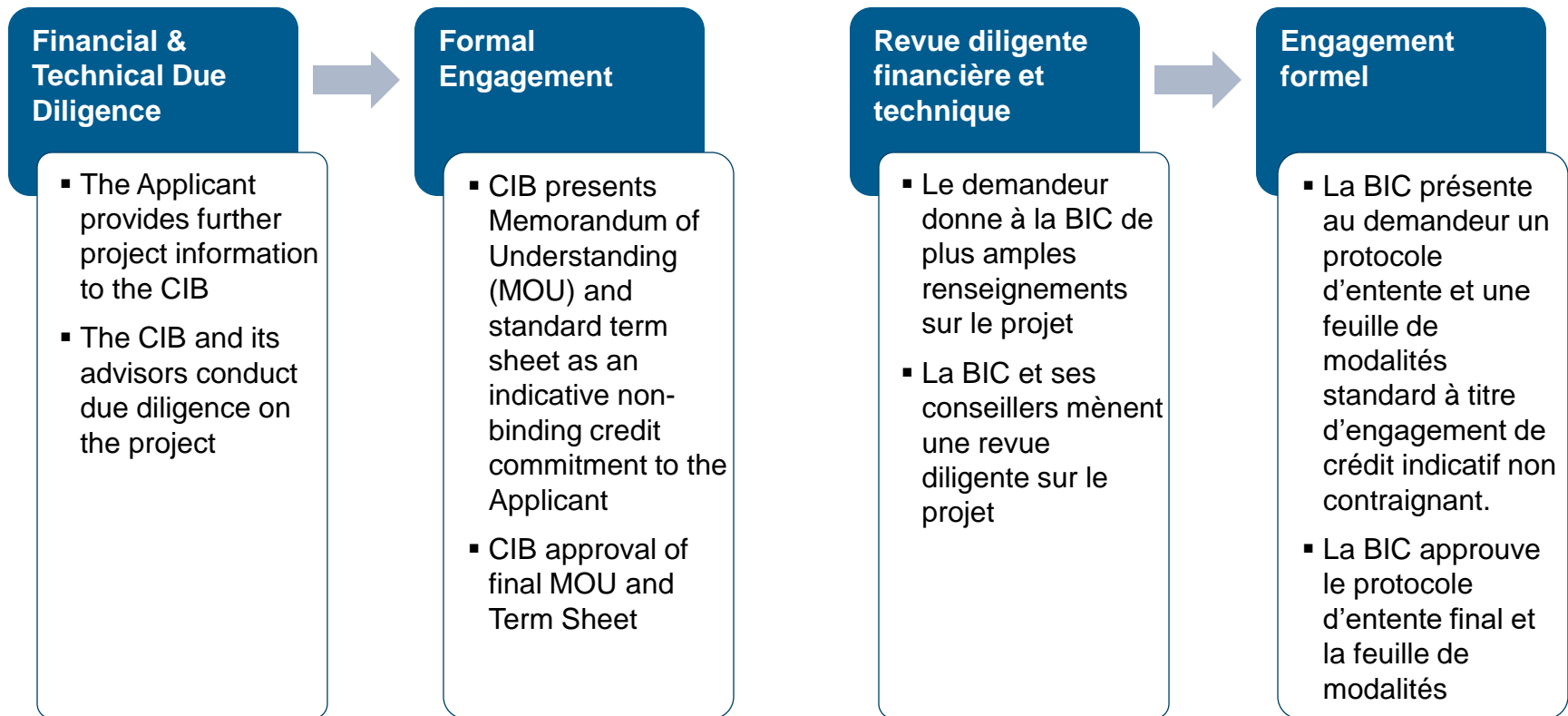
- La BIC a une équipe consacrée aux infrastructures autochtones qui travaillent avec la ou les collectivités autochtones et le ou les promoteurs (le « Demandeur ») durant toutes les étapes du projet



ICII Project Assessment Process – Structuring to Financial Close

Processus d'évaluation de projets IICA – De la structuration à la clôture financière

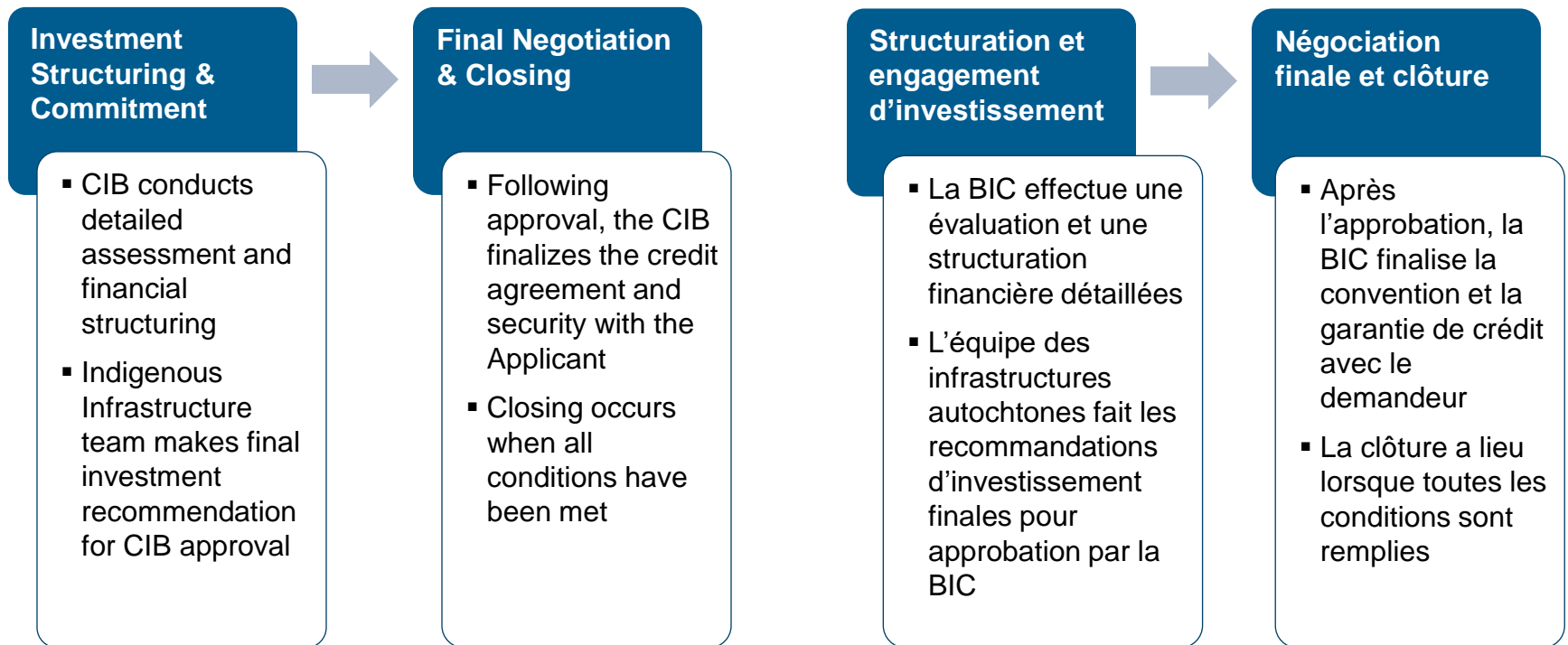
- The CIB Management Investment Committee and the Investment Committee of the CIB Board of Directors oversee Project assessment decision-making, with ultimate investment approval resting with the CIB Board of Directors
- Le comité des investissements de la direction de la BIC et le comité des investissements du conseil d'administration de la BIC supervisent la prise de décisions en matière d'évaluation de projets. L'approbation finale des investissements incombe au conseil d'administration de la BIC.



ICII Project Assessment Process – Structuring to Financial Close

Processus d'évaluation de projets IICA – De la structuration à la clôture financière

- The CIB Management Investment Committee and the Investment Committee of the CIB Board of Directors oversee Project assessment decision-making, with ultimate investment approval resting with the CIB Board of Directors
- Le comité des investissements de la direction de la BIC et le comité des investissements du conseil d'administration de la BIC supervisent la prise de décisions en matière d'évaluation de projets. L'approbation finale des investissements incombe au conseil d'administration de la BIC.





Thank you / Merci

Contact us at indigenous@cib-bic.ca

Communiquez avec nous à autochtones@cib-bic.ca

[LinkedIn](#) | [Twitter/cib_en](#) | [Twitter/bic_fra](#)

[Register to Stay Informed](#) | [Abonnez-vous pour rester informé\(e\)](#)